RAPPORT ANNUEL

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION

Mission

Influencer et soutenir, par des services-conseils adaptés, la croissance de l'industrie agroalimentaire régionale dans une perspective de développement durable.

Vision

Constituer une grande équipe riche d'expériences et de savoir-faire qui, en alliance avec les forces vives du milieu, s'engage à faire du secteur agricole et agroalimentaire un levier majeur de développement et de croissance en Estrie.

Priorités

- La gestion durable des ressources
- L'adaptation des entreprises agricoles
- Le développement et la croissance du secteur agricole et agroalimentaire

Secteurs d'intervention

L'équipe dynamique de la Direction régionale de l'Estrie regroupe 36 personnes réparties dans trois centres de services. Ses activités se divisent en sept secteurs :

Conservation des ressources et protection de l'environnement	22,5 % *
Innovation ou transfert technologique	23,3 % *
Orientation du développement	10,6 % *
Promotion des activités et des produits agricoles et agroalimentaires	3,3 % *
Protection des intérêts agricoles	1,7 % *
Soutien à l'entrepreneuriat	8,7 % *
Administration de lois, de politiques, de règlements et de programmes	29,9 % *

Profil de la région

La région de l'Estrie occupe une superficie de plus d'un million d'hectares. Elle regroupe la Ville de Sherbrooke et six municipalités régionales de comté, soit les MRC d'Asbestos, de Coaticook, de Memphrémagog, Le Haut-Saint-François, Le Granit et Le Val-Saint-François.

L'industrie agroalimentaire procure du travail à 19 300 personnes en Estrie, ce qui représente 14 % de tous les emplois de la région (soit près d'un emploi sur sept). Son produit intérieur brut (PIB) est estimé à 490 millions de dollars, soit 6 % du PIB de l'ensemble de l'économie régionale.

Les 2 756 entreprises agricoles de la région de l'Estrie occupent environ 31 % du territoire, avec des superficies équivalentes en culture et en boisé, et leurs revenus totalisent plus de 367 millions de dollars.

Répartition des entreprises agricoles enregistrées au MAPAQ (2003)

* Le pourcentage indiqué correspond au temps consacré à ce secteur particulier d'intervention

Québec

Aide financière 2003-2004

Pour soutenir le développement du secteur agricole et agroalimentaire dans la région, le MAPAQ a versé une aide financière totalisant 10 220 133 $, soit une hausse de 37 %.

Répartition de l'aide financière accordée par le MAPAQ-Québec

NOM DE LA MESURE	DOSSIERS	MONTANT
Remboursement des taxes municipales et scolaires	2 469	5 600 186
Assurance-santé animale contributoire (nbre de médecins vétérinaires)	42	1 497 230
Aide à la recherche – Québec	4	188 714
Implantation du système de gestion environnemental	1	94 510
Programme « concertaction »	2	58 122
Interventions diverses	8	40 000
Soutien au développement de l'agriculture biologique	1	36 028
Système d'identification des viandes	1	29 980
Programme ESB	3	16 141
Tempête de vent de 1999	1	13 584
Plan de soutien à la formation agricole	1	8 750
Soutien aux expositions et associations agricoles	4	10 250
Reconstruction du cheptel apicole	5	8 050
Encadrement marketing	1	8 663
Réseau d'avertissements phytosanitaires	7	5 500
Total	**2 550**	**7 615 708**

NOM DE LA MESURE	DOSSIERS	MONTANT
Prime-Vert (structures)	124	1 447 706
Prime-Vert (pollution diffuse)	65	296 646
Prime-Vert (autres volets)	16	129 952
Club agroenvironnemental de l'Estrie	1	216 010
Services-conseils de groupe	7	110 780
Transfert de fermes et établissement (CREA)	1	5 000
Station d'évaluation génétique des taureaux de boucherie	1	133 400
Projets de développement sur la valeur ajoutée des produits locaux et régionaux	5	52 918
Projets de démonstrations	6	6 983
Problématique régionale	11	17 605
Introduction de nouvelles technologies	8	27 216
Initiative spécifique de développement régional	6	65 708
Appui à la concertation	7	50 000
Activités de valorisation de l'agriculture régionale	14	33 721
Accompagnement de la relève agricole	4	10 780
Total	**276**	**2 604 425**

Pour l'exercice 2003-2004, l'équipe du MAPAQ-Estrie a appuyé 14 projets d'innovation et de transfert technologique pour une somme de 34 199 $. Ces projets sont répartis dans deux types d'intervention : essais (8) et démonstrations à la ferme (6).

Pour stimuler la mise en valeur des potentiels régionaux de l'agriculture et de l'industrie agroalimentaire, une somme de 33 721 $ a été consacrée à la réalisation de 14 projets relatifs à des activités d'information, de formation et de promotion.

Afin de donner un meilleur service aux producteurs, le MAPAQ-Estrie accorde une priorité au soutien financier de groupes conseils. Ainsi, 31 % du budget du programme régional d'appui au développement de l'agriculture et de l'industrie agroalimentaire est attribué à ces organismes, soit le Centre régional d'établissement en agriculture (CREA en Estrie), le Club API, le Club acéricole du Granit, le Groupe conseils agricoles de Coaticook et le Syndicat de gestion agricole Lac-Saint-François.

PRIORITÉ 1

GESTION DURABLE DES RESSOURCES

Soutenir le développement d'une agriculture durable avec nos partenaires.

Des réalisations intéressantes grâce au programme Prime-Vert

Pour soutenir les entreprises dans leur démarche d'amélioration continue en matière d'agroenvironnement, le MAPAQ-Estrie a investi 1 874 304 $ pour 205 projets.

Répartition de l'aide financière versée par l'entremise du programme Prime-Vert 2003-2004

Volets	Nombre de projets	Aide financière
Atténuation des odeurs provenant des ouvrages de stockage	1	20 000 $
Construction d'ouvrages de stockage	114	1 344 962 $
Club agroenvironnemental de l'Estrie (CAE)	1	216 010 $
Équipements d'épandage	7	22 859 $
Gestion des eaux de laiterie	5	66 093 $
Procédé de traitements avec vitrine technologique	1	15 000 $
Réduction de la pollution diffuse	65	296 646 $
Réduction du volume à stocker ou augmentation de la capacité de stockage	10	102 744 $
Réseaux de fermes bovines	2	6 000 $

Retrait des animaux des cours d'eau

Depuis 2001, l'équipe des conseillers en agroenvironnement a choisi comme priorité d'intervention le retrait des animaux des cours d'eau, conformément au Règlement sur les exploitations agricoles (REA). Ainsi, 78 entreprises agricoles se sont conformées au règlement. En 2003-2004, 73 plans d'aménagement de systèmes d'abreuvement ont été complétés, de ce nombre, 56 projets ont été réalisés (164 aires d'abreuvement). Limitant l'apport de sédiments au cours d'eau, ces actions contribuent à l'amélioration de la qualité de l'eau par la stabilisation, la protection et la végétalisation des berges.

Gestion des fumiers

Pour résoudre un problème de pollution ponctuelle, plusieurs entreprises ont construit des structures étanches d'entreposage de fumier.

Production	Nombre de projets	Aide financière
Laitière	14	691 402 $
Ovine et caprine	4	247 782 $
Bovins de boucherie	12	593 889 $

Une entreprise en production de bovins de boucherie a choisi des solutions proposées par le Guide de bonnes pratiques.

En ce qui a trait à la production porcine, cinq bilans alimentaires ont été réalisés pour établir les surplus réels de phosphore et pour mettre en place des solutions à long terme.

Stratégie d'ensemble pour gérer les surplus de phosphore

Après l'analyse de l'ampleur réelle des surplus en phosphore, l'Estrie n'est pas considérée comme une région ayant des surplus. Cette analyse a permis de désigner plusieurs zones qui présentent un potentiel de développement en production animale.

Toutefois, dans un but préventif, des mesures ont été mises en place pour aider les entreprises agricoles à se conformer au REA. Ainsi, l'ensemble des bâtiments servant à la production porcine a été géoréférencé afin de visualiser la répartition des troupeaux en Estrie.

Certification agroenvironnementale

L'implantation d'une certification agroenvironnementale (ISO 14001) a été poursuivie. Cette collaboration entre le CREE, le MAPAQ-Estrie, le MENV et l'UPA avec la participation du CAE établira d'un système de gestion environnemental dans 37 entreprises.

Lutte intégrée

En grandes cultures, du dépistage a été fait pour la légionnaire uniponctuée (8 pièges) et pour le puceron du soya (6 entreprises). De plus, pour répondre au besoin de dépistage en horticulture, le Ministère a alloué une somme supplémentaire de 9 556 $ au CAE.

En collaboration avec l'Association des producteurs d'arbres de Noël et du groupe universitaire Biocontrôle, le Ministère a participé activement à un projet de recherche sur la cécidomyie du sapin pour déterminer un seuil et une période d'intervention afin d'enrayer ce ravageur.

Un projet visant l'introduction de prédateurs d'acariens a été réalisé en partenariat avec le CAE. Ce projet a permis d'évaluer la faisabilité de cette technique et d'en déterminer les contraintes en vue de l'implanter dans d'autres entreprises.

L'industrie apicole a durement été touchée par le parasite de la varroase. Dans une perspective de lutte intégrée, le conseiller intéressé a collaboré à la rédaction d'un document qui explique et encourage l'utilisation du plateau anti-varroa.

Afin de sensibiliser les producteurs aux pratiques environnementales en pomiculture, le guide Production fruitière intégrée pour les producteurs de pommes du Québec a été conçu en collaboration par le MAPAQ, l'IRDA, le Club d'encadrement et la Fédération des producteurs de pommes au Québec.

De plus, plusieurs conseillers participent au Réseau d'avertissements phytosanitaires.

Essais de fertilisation

Fait en collaboration avec le CAE, un projet de fertilisation des arbres de Noël est en cours de réalisation.

Déjà à sa deuxième année, le projet de compost dans les cultures d'arbres de Noël, de framboises, de bleuets et de pommes évalue l'efficacité du compost comme fertilisant par rapport aux engrais minéraux. Ce projet se fait en partenariat avec le CAE.

Activités de communication et de sensibilisation

Pour montrer les avantages d'adopter des pratiques agricoles respectueuses de l'environnement, plusieurs activités de sensibilisation ont été organisées.

Activités	Nombre	Participants
Organisation de journées d'information, de colloques et de démonstrations à la ferme	5	253
Conférences	24	1255
Cours	5	40
Kiosque d'information	1	100
Articles publiés	41	55 000

105-00096/

PRIORITÉ 2

ADAPTATION DES EN

Soutenir l'implant et de technologies pr aux besoins des en

Production laitière

Une enquête qualitative a été réalisée sur l'impact de l'utilisation actuelle des robots de traite. Le rapport provincial devrait être déposé en 2004.

Production de bovins de boucherie

Quatre entreprises ont adopté la gestion intensive au pâturage afin de réduire les coûts d'alimentation et d'améliorer le rendement des animaux au pâturage.

Onze exploitations ont bénéficié d'une aide financière de 17 605 $ pour l'amélioration de la régie de leurs animaux par l'introduction d'équipement de contention.

Un projet visant à réduire le stress à la période de sevrage a été réalisé dans quatre entreprises de production de veaux de boucherie. L'essai de la pose du caveçon a permis d'observer que lors d'un sevrage en douceur, le veau, moins stressé, perd moins de poids.

Productions ovine et caprine

Deux entreprises ont opté pour l'utilisation du cadran de régie. Ce cadran facilite la gestion des troupeaux.

Grandes cultures

Intéressant pour la diversification, la rotation et pour l'alimentation des vaches laitières, le lin a été ensemencé sur 50 ha par quatre entreprises agricoles.

Deux projets d'innovation ont porté sur l'implantation d'une plante fourragère. Dans le premier, une plante a été testée pour évaluer sa capacité de constituer une plante-abri; dans le second, une plante a été testée pour la culture avec travail réduit du sol.

Production d'arbres de Noël

L'étude sur les coûts de production des arbres de Noël a débuté en 2003 et se poursuivra en 2004.

TREPRISES AGRICOLES

**ATION DE PRATIQUES
OMETTEUSES ET ADAPTÉES
TREPRISES AGRICOLES.**

HORTICULTURE

En matière de culture de tomates biologiques en serre, un projet a permis de déterminer un traitement de semences pour uniformiser et augmenter la germination d'un porte-greffe. Ces résultats permettront de mieux planifier et de maximiser les rendements.

Tom'Pousse, un suivi physiologique des plants de tomates, est utilisé dans sept entreprises estriennes. Cet outil de diagnostic favorise un meilleur équilibre végétatif et reproductif, la prévision des rendements selon la luminosité et une augmentation de la production.

GÉNIE RURAL

Une étude sur les tensions parasites a été réalisée en entreprise, en partenariat avec l'UPA et Hydro-Québec, relativement au démarrage de la ligne Hertel-Des Cantons.

Pour sensibiliser les producteurs à l'importance de faire vérifier périodiquement leur système électrique, un bulletin sur les tensions parasites a été produit.

ACTIVITÉS DE COMMUNICATION ET DE SENSIBILISATION

Principaux véhicules de transfert technologique, quelque 25 activités ont réuni 2 285 producteurs et acteurs du milieu.

ACTIVITÉS	NOMBRE	PARTICIPANTS
Organisation de journées d'information	1	45
Organisation de démonstrations à la ferme	10	260
Conférences	14	1 980
Articles publiés	14	55 000

RÉALISÉ QUATRE FOIS PAR ANNÉE PAR L'ÉQUIPE DU MAPAQ-ESTRIE, LE JOURNAL LA NOUVELLE AGRICOLE DE L'ESTRIE EST TIRÉ À PLUS DE 55 000 EXEMPLAIRES, DONT 2 756 SONT DISTRIBUÉS AUX PRODUCTEURS ET 513, À DES ACTEURS DU MILIEU.

PRIORITÉ 3

DÉVELOPPEMENT ET CROISSANCE DU SECTEUR AGRICOLE ET AGROALIMENTAIRE

FAVORISER LA CRÉATION D'EMPLOIS DANS LE SECTEUR AGRICOLE ET AGROALIMENTAIRE ET INFLUENCER NOS PARTENAIRES LORS DE L'ÉLABORATION ET DE LA MISE EN ŒUVRE DES PLANS STRATÉGIQUES.

TRANSFORMATION

Huit entreprises en transformation ont bénéficié d'une banque d'heures subventionnées par le MAPAQ pour l'accès à l'expertise technologique de Cyntech agroalimentaire. Elles ont pu faire un diagnostic technologique, une mise au point de procédés ou encore travailler sur la résolution d'une problématique ciblée.

Grâce à la contribution financière du MAPAQ-Estrie, 11 nouveaux emplois ont été créés et 10 emplois ont été maintenus dans le domaine de la transformation alimentaire. Ceci représente un investissement total de 1 160 000 $ pour la réalisation de 10 projets.

Une enquête sur les entreprises de transformation alimentaire pour la région de l'Estrie a été complétée. L'information est accessible sur le site Internet du Carrefour alimentaire du Québec.

AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Résultat d'une stratégie concertée à long terme en acériculture, le nombre d'entailles certifiées biologiques a augmenté de 146 %, ce qui représente 12 % des entailles de la région.

Le projet de blé panifiable biologique a permis d'améliorer la régie de cette culture en gestion biologique afin de profiter de marchés en expansion.

HORTICULTURE

Le MAPAQ-Estrie, en collaboration avec le CRAAQ et le CAE, participe au réseau provincial sur l'évaluation de nouveaux cultivars dans la production de fraises et de bleuets. Dans le cas de la production de fraises, 5 cultivars ont été implantés et évalués et 12 cultivars, dans le cas de la production de bleuets.

Une étude sur le potentiel de transformation et sur les propriétés pharmaceutiques de la courge potiron a été réalisée en Estrie.

Toujours pour évaluer le potentiel de développement, des essais d'implantation de quatre variétés de poivrons biologiques en serre ont été effectués.

PRODUCTION DE BOVINS DE BOUCHERIE

Le Programme d'analyse des troupeaux de boucherie du Québec (PATBQ) permet de comparer une entreprise à une autre, de trouver les forces et les faiblesses et de fixer des objectifs de résultats. Les résultats de 35 entreprises ont été interprétés.

DIVERSIFICATION DES REVENUS DE LA FERME

■ MISE EN MARCHÉ

Le MAPAQ-Estrie continue d'appuyer la consolidation de la mise en marché régionale de l'agneau lourd. Ainsi, une vingtaine d'entreprises ont bénéficié d'un soutien professionnel.

■ AGROTOURISME

La Direction régionale a participé aux travaux du Conseil agrotouristique des Cantons-de-l'Est (CACE), notamment pour la mise en place de circuits agrotouristiques dans la région et pour l'élaboration du plan stratégique.

SOUTIEN À L'ENTREPRENEURIAT

■ RELÈVE

Le MAPAQ-Estrie a investi près de 11 000 $ dans la réalisation de cinq projets qui visaient à valoriser la profession, à informer et à former de jeunes agriculteurs.

Le MAPAQ-Estrie a participé activement à l'élaboration du Portrait de l'établissement et du retrait de l'agriculture au Québec, lequel permet d'avoir une vision globale des causes et du phénomène.

■ DÉMARRAGE ET EXPANSION D'ENTREPRISES

L'équipe du MAPAQ-Estrie est intervenue dans 245 demandes d'information pour des projets de démarrage ou de transfert d'entreprises, dans 177 projets de développement ou d'expansion d'entreprises agricoles et dans 86 projets de développement d'entreprises de transformation.

PROTECTION ET MISE EN VALEUR DES ACTIVITÉS AGRICOLES

L'étude du potentiel acéricole de la région de l'Estrie, un document distribué à plus de 50 acteurs du milieu, fait la promotion du secteur afin de protéger et de mettre en valeur les zones qui présentent un potentiel acéricole.

Pour clarifier les procédures relatives aux demandes de reboisement des zones agricoles, le MAPAQ-Estrie, le MRN et l'Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie ont mis à jour le protocole d'entente sur le reboisement. L'entente a ensuite été reconduite.

PARTENARIAT ET CONCERTATION

La Direction régionale s'est acquis les forces du milieu en travaillant dans une approche de concertation et de partenariat avec les groupes suivants :

- Comité MAPAQ-UPA Estrie sur les services-conseils
- Tables de concertation
- Conférence administrative régionale
- Organismes du milieu
- Groupe APA en Estrie
- Comités provinciaux
- Comités ad hoc

■ ENTENTE SPÉCIFIQUE

Le CIBLE et les tables de concertation agroalimentaires des CLD sont soutenus activement par le MAPAQ-Estrie. Par un appui financier de 140 000 $, qui s'inscrit dans une entente spécifique totalisant 290 000 $, la Direction régionale de l'Estrie favorise le développement concerté particulièrement dans les secteurs de la mise en marché et de la transformation alimentaire.

COMMUNIQUER, SENSIBILISER ET STIMULER

Le MAPAQ-Estrie s'est investi pour rassembler les différents acteurs de l'industrie agroalimentaire afin de faire connaître ce milieu, de les sensibiliser à son importance et de stimuler son essor. Pour ce faire, plusieurs publications ont été rédigées en ce sens.

■ DEUX RÉPERTOIRES EN SERVICES-CONSEILS :

- Le Répertoire des fournisseurs de services-conseils en agriculture en Estrie a été réalisé en collaboration avec le comité MAPAQ-UPA.
- Le Répertoire des ressources en acériculture en Estrie a été réalisé en partenariat avec le Syndicat des producteurs acéricoles de l'Estrie.

■ INFORMATION DE POINTE :

- Le Loyer d'un bâtiment, le Lait USA et l'Indice du prix des terres favorisent l'accès à l'information de pointe.
- Le Pense-Bête de l'agrotourisme réalisé en collaboration avec le CACE vulgarise les normes de qualité et encadre la planification de développement dans ce domaine.
- Un calculateur est disponible depuis avril 2004 sur le site Agri-Réseau pour l'évaluation du coût de location d'une érablière.

■ EN COURS DE RÉALISATION :

- Le profil du secteur de la transformation alimentaire en Estrie.
- Le portrait de la mise en marché des produits acéricoles en Estrie.

Quelque 34 activités ont permis à 2 513 producteurs et acteurs du milieu de se mettre en réseau et d'échanger pour favoriser l'essor du milieu agricole et agroalimentaire.

ACTIVITÉS	NOMBRE	PARTICIPANTS
Organisation de journées d'information	9	971
Organisation de démonstrations à la ferme	1	40
Kiosques d'information	2	200
Conférences	22	1 302
Articles publiés	52	55 000

Faits saillants 2003-2004

Faire connaître le secteur agricole et agroalimentaire et son apport dans le développement économique de la région est primordial. Ainsi, la Direction régionale de l'Estrie emploie ses effectifs pour stimuler l'essor de ce milieu et faire connaître l'importance de l'industrie agroalimentaire. En rassemblant les différents acteurs intéressés, le MAPAQ-Estrie veut sensibiliser ces derniers au développement durable, car le défi d'aujourd'hui consiste à savoir se développer tout en assurant la pérennité, tant celle de l'entreprise que celles du milieu et de l'environnement. En ce sens, plusieurs belles initiatives ont été réalisées en Estrie en 2003-2004. Voici deux réussites importantes.

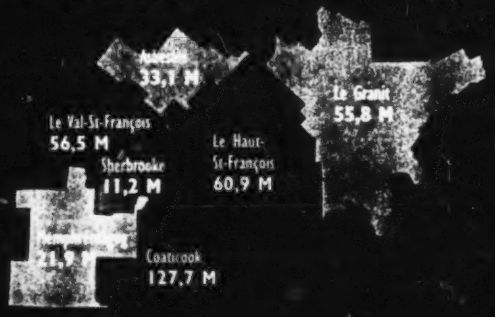
Élaboration d'une approche par bassin versant

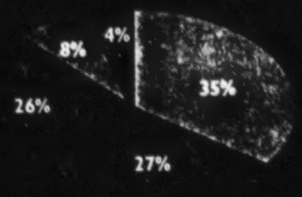
Pour évaluer les défis auxquels le secteur de l'agroenvironnement doit faire face, le MAPAQ-Estrie, en collaboration avec COGESAF, RAPPEL, l'Université de Sherbrooke et le MENV, a cartographié les bassins versants de l'Estrie. Ceux-ci ont été classés selon un ordre de priorité d'intervention qui influencera la planification à long terme des actions à poser en matière d'agroenvironnement. De plus, un processus d'intervention concernant les travaux d'aménagement des cours d'eau pour les entreprises agricoles a été mis en place.

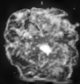
Orientation du développement du secteur agricole et agroalimentaire

Les conseillers du MAPAQ-Estrie se sont alliés au Conseil de l'Industrie bioalimentaire de l'Estrie (CIBLE) de même qu'à 130 acteurs du milieu pour accomplir un travail colossal : une planification stratégique concertée du développement de la région de l'Estrie. Le Plan stratégique de développement du secteur agroalimentaire de l'Estrie 2004-2009 oriente le développement de l'industrie en Estrie, pour les cinq prochaines années, dans quatre axes :

- **la mise en marché;**
- **la transformation alimentaire;**
- **l'agriculture;**
- **la restauration.**







MRC	REVENUS (EN MILLIONS DE $)	NOMBRE D'ENTREPRISES AGRICOLES
Ville de Sherbrooke	11,2	90
Asbestos	33,1	251
Coaticook	127,7	606
Memphrémagog	21,9	258
Le Haut-Saint-François	60,9	489
Le Granit	55,8	598
Le Val-Saint-François	56,5	464

SECTEUR	NOMBRE D'EMPLOIS
Agriculture	5 200
Transformation des produits agroalimentaires	1 600
Commerce de gros et de détail	800
Commerce de détail	5 000
Restauration	6 700

Perspectives 2004-2005

Agriculture durable

Projets de bassin versant

Le MAPAQ-Estrie encouragera l'approche par bassin versant pour sensibiliser le milieu à l'importance de la conservation des ressources et pour accompagner les entrepreneurs agricoles dans leur cheminement vers une agriculture durable. Grâce à cette approche, les producteurs, le MAPAQ-Estrie, le CAE et le MENV et les autres acteurs du milieu travailleront ensemble pour structurer le travail en matière d'agroenvironnement.

Pollution diffuse

Le MAPAQ-Estrie soutiendra, par des services-conseils et de l'aide financière, les entreprises qui désirent se conformer aux normes agroenvironnementales en vigueur. Une attention particulière sera accordée au retrait des animaux des cours d'eau.

Pollution ponctuelle

Les exploitants agricoles pourront compter sur le MAPAQ-Estrie, que ce soit pour des structures d'entreposage ou pour des aménagements relatifs au Guide de bonnes pratiques agroenvironnementales en production bovine.

Développement économique régional

Transformation

Un maillon à développer, le secteur de la transformation sera dans les visées du Ministère. Des efforts soutenus en vue d'augmenter l'emploi et l'investissement dans les entreprises de transformation alimentaire seront déployés par la Direction régionale et par ses partenaires.

Diversification des revenus de la ferme

Dans le contexte de la stagnation des marchés traditionnels, les producteurs cherchent de nouvelles avenues pour mettre en valeur leurs ressources. Une manière d'assurer le développement durable est de miser, entre autres, sur la différenciation des produits agroalimentaires selon des normes reconnues. L'agrotourisme représente une autre façon de diversifier les revenus de la ferme. L'équipe du MAPAQ-Estrie participera à cet effort collectif pour développer l'industrie agroalimentaire.

Information de pointe

L'équipe du MAPAQ-Estrie s'efforce de favoriser l'accès à l'information de pointe et au transfert technologique. Qu'il s'agisse d'essais, de journées de démonstrations, de guides ou d'articles dans les journaux, de nombreux moyens seront mis en oeuvre pour assurer l'implantation et la diffusion de nouvelles technologies ou de nouvelles pratiques culturales.

Mise en œuvre du plan stratégique de développement du secteur agroalimentaire de l'Estrie 2004-2009

Le partenariat étant la clef du succès, le MAPAQ-Estrie désire jouer un rôle de premier plan dans la mise en œuvre du deuxième plan stratégique. Fruit d'une démarche de réflexion concertée, ce plan positionne les domaines et les stratégies de développement. Cette harmonisation d'actions entre partenaires rend possible le développement concerté du secteur agroalimentaire dans la région. La mise en œuvre de l'axe de l'agriculture sera coordonnée par le MAPAQ-Estrie.

Nous apportons un soin particulier à la réalisation de la présente publication. Cependant, nous déclinons toute responsabilité et prions le lecteur de bien vouloir nous excuser pour toute erreur qui pourrait s'y trouver.

Nota : La forme masculine utilisée dans le présent rapport désigne aussi bien les femmes que les hommes lorsque le contexte s'y prête, et ce, dans le seul but d'alléger le texte.

Le présent document est accessible sur le site Internet du MAPAQ à l'adresse suivante : www.agr.gouv.qc.ca.

Le rapport annuel 2003-2004 a été réalisé grâce à l'équipe du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, Direction régionale de l'Estrie (MAPAQ-Estrie).

Coordination : Julie Devost, conseillère en communication • **Rédaction** : Julie Devost, conseillère en communication, Alain Roy, directeur régional intérimaire, Serge Roy, directeur adjoint intérimaire et l'équipe des conseillers du MAPAQ-Estrie • **Révision** : Madeleine Fex, réviseure linguistique, Huguette Audet, agente de secrétariat • **Graphisme et mise en page** : Tatou communication visuelle • **Photos** : Éric Labonté, Marc Lajoie, Martin Blache, Conseil de l'industrie laitière inc., équipe du MAPAQ-Estrie • **Cartes** : Réjean Gilbert, technicien en géomatique • **Impression** : MJB litho inc.

Agriculture, Pêcheries et Alimentation
Québec

Dépôt légal : Bibliothèque nationale du Québec – août 2004
ISBN 2-550-42897-8
04-0094